

# Toekomst Tuinbouw

- Internationaal perspectief
- Ondernemerschap
- Marktoriëntatie
- Noodzakelijke stappen

Regionale bijeenkomst Greenport  
10 april 2017



# Herstructurering en Ontwikkeling Tuinbouw (HOT)

*Regionale bijeenkomst Greenport  
10 april 2017*



**Rabobank**  
2

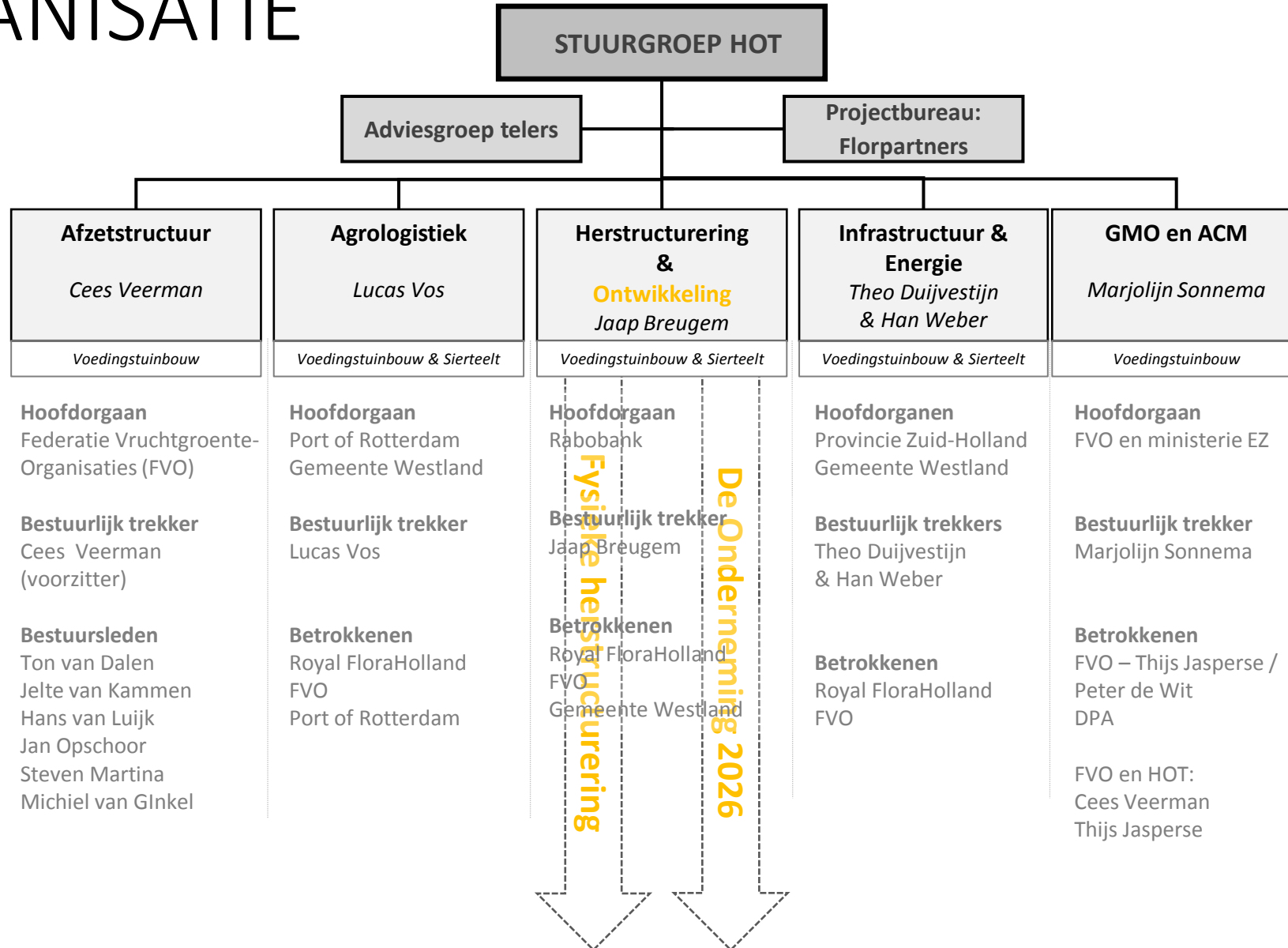
## Ontstaansreden(en)

- Nederlandse glastuinbouw NIET gezond
- Problemen vruchtgroentesector met afzetstructuur
- Onvoldoende rendement en dalende solvabiliteit
- Stagnatie innovatiekracht
- Uitgestelde kapitaalsinvesteringen
- Infrastructuur te verbeteren
- Afhankelijkheid fossiele brandstoffen te groot

## Wie nemen er deel aan HOT

- Stichting HOT
  - Federatie Vruchtgroenten Organisaties (Harvest House, The Greenery, Van Nature, DOOR, BOF en ZON)
  - Royal FloraHolland
  - Rabobank
- Samenwerkingsovereenkomst (partners Coalitie)
  - Stichting HOT
  - Ministerie EZ
  - Provincie Zuid-Holland
  - Gemeente Westland

# ORGANISATIE



## Overall doel HOT

“Toekomstbestendige en leidende positie van  
de Nederlandse glastuinbouw verzekeren”

## Wat is er in 2016 bereikt?

- Afzetstructuur: relatie PO's is verbeterd, gezamenlijke bediening nieuwe markt, vraagprognosemodel
- Herstructurering: ontwikkelingsbedrijf opgericht en eerste bedrijf gekocht, programma onderneming2026 gelanceerd
- Infrastructuur & Energie: 'energiefonds' in ontwikkeling
- GMO & ACM: nationale strategie vastgesteld en expertisecentrum opgericht.
- Betrokkenheid ondernemers: adviesgroep telers en consultatie > 80 bedrijven

COALITIE



HOT

# De Onderneming 2026



# Richting 2026

Enkele trends:

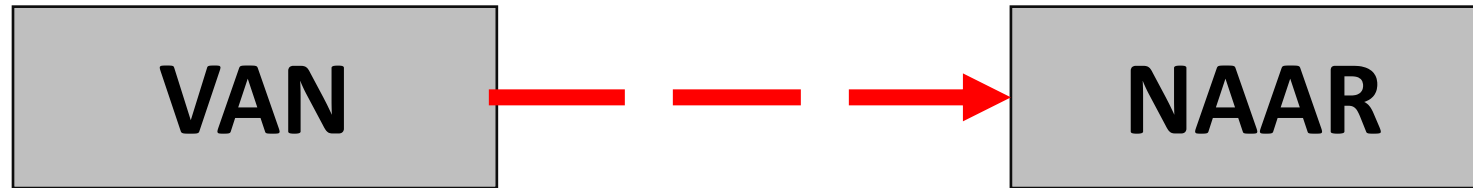
- Schaal: beperkt aantal spelers per productgroep zet de toon
- Meer markgericht (marketing & innovatie)
- Internationaler
  
- Andere bedrijfsmodellen ontstaan met andere interne verhoudingen

# De ondernemer 2016

Twijfels / vragen over

- Eigen positie binnen de onderneming?
  - Meestal in meerdere rollen:
    - aandeelhouder
    - ondernemer
    - manager
  - Maar ook in rol als vakman
- Soms gevangen in rol
  - Het moet in de familie blijven...

# De beweging



- Ondernemer centraal
  - Alles in 1 hand
  - Van vanzelfsprekende opvolging
  - Pensioen uit grondwaarde
- Onderneming centraal
  - Scheiding in rollen
  - Naar 'in mijn kracht staan' (competenties)
  - Pensioen uit 'dividend'

## Doelen coalitie HOT 2017 (per satelliet)

- Afzetstructuur: new business (nieuwe markten en/of nieuwe segmenten), marketing & sales, productiesysteem zero impact, horizontale samenwerkingsverbanden
- Agrologistiek: faciliteren agrologistieke terreinen, integrale ontwikkeling corridor
- Herstructurering/ontwikkeling: > 50 ha. fysiek geherstructureerd, > 100 bedrijven hebben deelgenomen aan mastersessies onderneming2026.
- Infrastructuur & Energie: 2-3 geothermie projecten gerealiseerd
- GMO & ACM: nader in te vullen in relatie tot GMO, energie, water, gewasbescherming en bijdrage aan herstructurering

# Missie

Mogelijk maken van toekomstbestendige investeringen in nieuwe glastuinbouwbedrijven. Werken aan een gezond primair teeltareaal binnen een sterke ruimtelijk-economische structuur. Dit is randvoorwaardelijk voor het ondernemerschap in de sector. Op deze manier borgen we de toonaangevende positie van de glastuinbouwsector in de wereld.

# Fysieke herstructurering

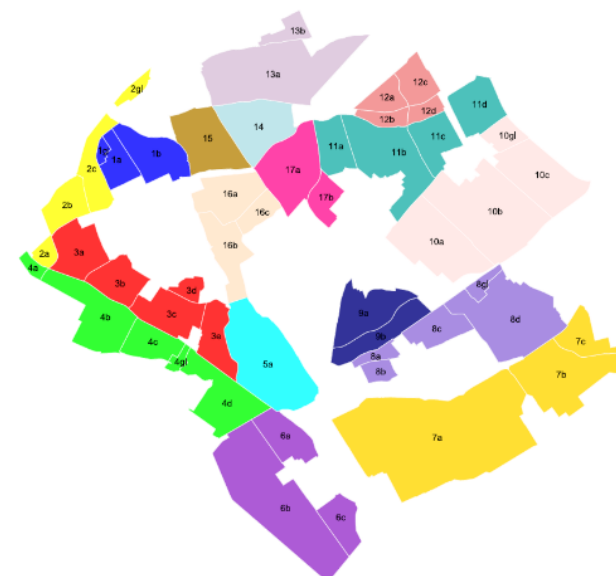
- Wat is fysieke herstructurering?

*Herinrichten van bestaande tuinbouwgebieden zodat deze weer voldoen aan de eisen van moderne, duurzame en toekomstbestendige glastuinbouw*

- Waarom is fysieke herstructurering belangrijk?
  - De sector heeft te kampen met veel kleine, verouderde en niet-toekomstbestendige bedrijven
  - De wél toekomstbestendige bedrijven zijn onvoldoende in staat om de niet-toekomstbestendige bedrijven uit de markt te nemen
  - Te lage mobiliteit kan resulteren in een structurele verzwakking van de Nederlandse primaire sector en de tuinbouw als topsector

# Criteria voor de beoordeling en selectie van gebieden

- Omvang van gebied
  - Leeftijd c.q. kwaliteit glasopstanden
  - Draagvlak ondernemers (leeftijd ondernemers en mogelijke opvolging)
  - Infrastructuur
  - Voorzieningen voor energie (warmte), water en CO2
  - Complexiteit locatie: verkaveling, aanwezigheid woningen en maatschappelijk draagvlak in de omgeving voor modernisering
- En:
- Bedrijfseconomisch functioneren zittende bedrijven (rentabiliteit, obligo)
  - Mogelijke alternatieve bestemmingen



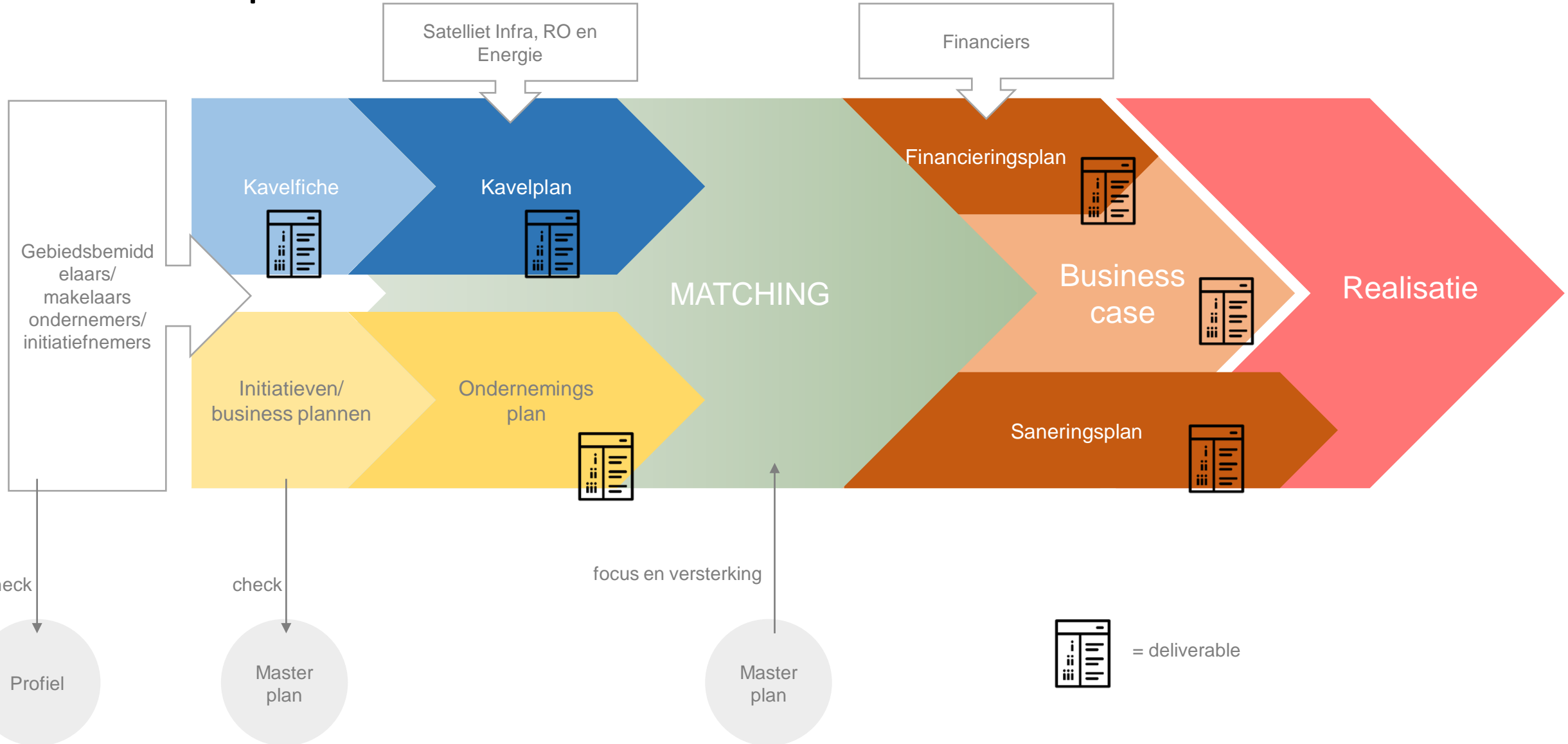
# Wat we doen

## Activiteiten

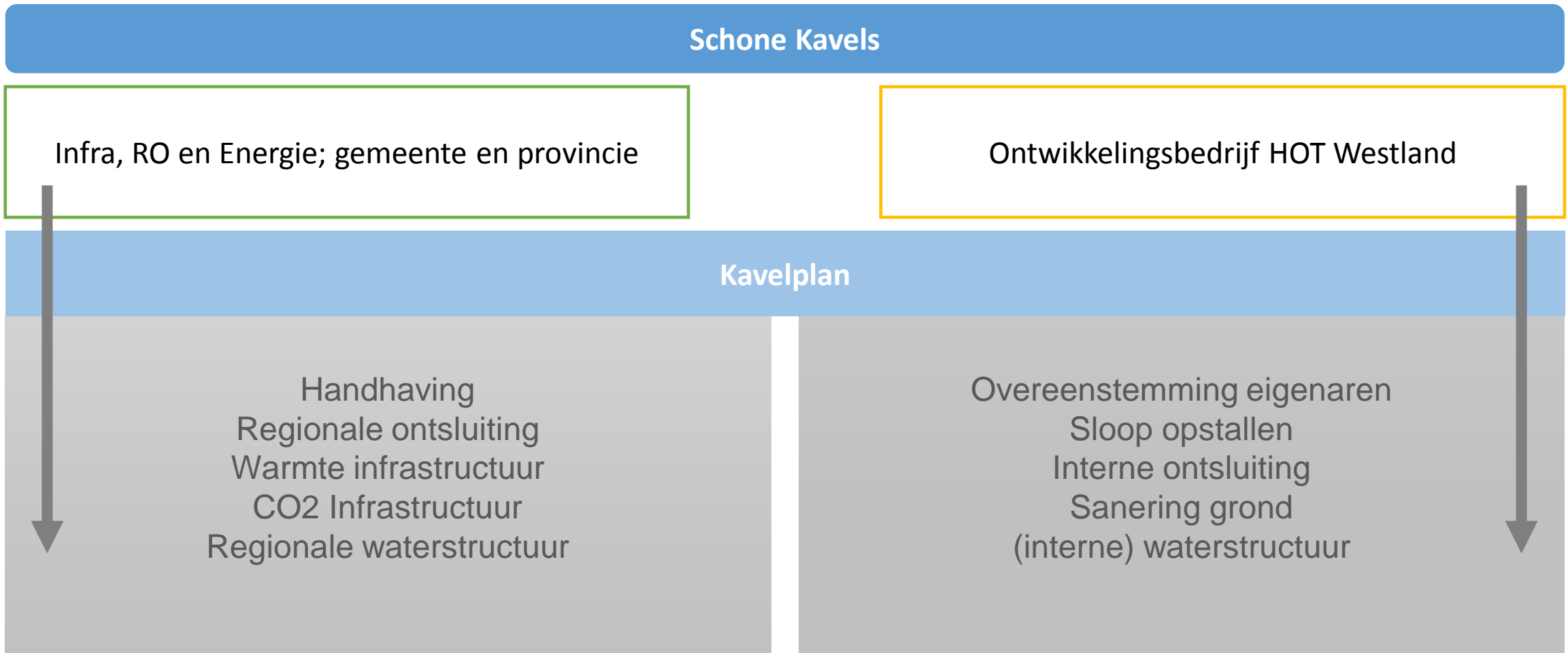
- 1) Het aankopen en aanbieden van toekomstbestendige tuinbouwkavels
- 2) Het koppelen van ondernemer, plan en locatie
- 3) Oplossen van knelpunten die de verkoop in de weg staan



# Werkproces



# Samenwerken met de overheid



# Vragen en discussie

*Wat willen we nog bespreken?*



**Rabobank**